主席(張議長鎮榮):　　記錄：鍾春梅

現在是甄克堅議員質詢時間，請甄議員開始質詢。

甄議員克堅：

張議長、王副議長、楊縣長、各局處主管及記者女士、先生，各局處的連絡員、議會同仁羅美文議員，大家早安！

首先感謝張議長，我們這一屆就職快一年了，一年來帶領議會走向新的境界，整個議事運作，讓所有議員都能感覺煥然一新，我們願意追隨著張議長、王副議長一起來監督縣政，為縣民打拼，我認為有這麼好的議長，我相信大家都要知福!惜福!一起來拴緊發條及我們的螺絲，創造更美好的新竹縣。

針對新竹縣設縣140年及縣治遷建30周年,我覺得楊縣長辦的紀念大會非常有意義，而且在我想法認為，就是節省經費來隆重辦理的，而不會鋪張來辦理。這本書我看了全部，我發現我跟楊縣長年輕的時候長得差不多，所以我可以看到我60幾歲之

後就是楊縣長這樣子。我更感受的是，今天楊縣長從科學園區的營建組長，民國 68 年創建的時候一路走來，我相信楊縣長是最清楚竹科的發展及中科的發展，所以竹科的發展就是台灣的一個遠見，如果今天沒有整個推動，譬如說李國鼎及當時國科會的主委及科管局的楊縣長那時候的推動，絕對不會造就今天整個台灣科技的一個大突破，所以這個叫做台灣的奇異點，奇異點就是一般人想不到的發展叫奇異點，宇宙也有叫奇異點，人從人猿變成人的時候也叫奇異點，所以我感覺到這本書非常值得大家看，尤其從林保仁縣長開始，新竹縣建設到陳進興縣長、范振宗縣長、林光華縣長、鄭永金縣長、邱鏡淳縣長到楊文科縣長，我覺得大家都能見證新竹縣的發展，但是我有個建議，我覺得這本書少了一部分，就是新竹縣議會的存在跟新竹縣議會歷屆議長及歷屆議員的介紹，因為只有新竹縣政府存在就會有新竹縣議會的存在，只有新竹縣議會的支持，縣政才可以歷經 30 周年，所以我希望縣治遷建 35 周年時，也就是楊縣長就職 6 周年的時候，要再

出一個紀念專刊，上面一定要補新竹縣議會這些過程中的人物，歷屆的議長、副議長及議員，我覺得這樣子比較完整有意義，縣長應該可以做得到吧？縣長不用回答。我就期待你就職6周年時可以看到這本書，剛好我們的張議長連任第3屆，一起來打拼。說實在的，張議長及楊縣長的待人處世，很值得我們年輕議員學習，尤其你們的面相都非常相似，所以府會合作一定會照舊，新竹縣的未來，楊縣長所謂的30年願景，我這邊還是要給楊縣長及張議長來加油打氣！

接下來，針對湖口鄉各方面的建設，這一年來我本人的建議及感想，公共托育已經完成初步的階段，也已經爭取到經費，年底就會設計完成。第二個，湖口高中現在少一億，希望楊縣長在明年年終第一階段真的到位，一定要完成發包施工，那麼大的地留在那邊，湖口高中的校地已經不夠了，所以高中部及國中部要分開來，這是身為湖口鄉議員非常大的期許，希望楊縣長一定要做到。

運動公園已經在施工了，湖口衛生所在衛生局及

縣政府積極爭取之下，4,500 萬也已經發包完了，這是非常好的，因為湖口鄉衛生所是全縣最狹窄的，代表是落後，但是未來一定是進步的。老湖口山上的茶園，軍方已經提供給鄉公所 3、40 公頃，希望縣政府不管是文化局或產發處或交旅處都能推動，讓湖口鄉能完成戰車觀光博物園區。湖口鄉農會文創園區也就是圓樓，他們最近也是如火如荼的發展在地觀光，也希望農業處及交旅處能夠協助共同向中央爭取更多經費。勝利路的拓寬勢在必行，請工務處讓軍方來讓地，我調查過勝利路是新竹縣前三大車流量最大的道路，我老家也是在旁邊，要過馬路基本上要等 5 分鐘才過得了，勢必一定要拓寬為 4 線道，旁邊再增加為停車場用地。湖口鄉公園的公設，前幾年都非常落後，但是楊縣長上任之後，大力補助湖口鄉公園建設，未來還是要請縣長持續來補助，因為我們有案例可以看，新竹市長林志堅就是因為著重在公設，給年輕人一些遊戲的場所，所以他在連任時，這個比例一定佔非常高，而且曝光度可以更高。

針對新湖分局，湖口鄉的治安，不管是交通改善跟治安破案及遏止犯罪發生，做了非常大的成效，所以感謝警察局長督導及管理。

湖口工業區算是台灣省最大的工業區，產值7千億，希望楊縣長未來能積極把湖口工業區收編為新竹縣政府管理，為什麼？因為經濟部用大水庫原理，湖口工業區每年的租金及權利金6、7千萬，全部上繳工業局，全國有40幾個工業區，湖口工業區產值這麼大，營業稅繳給中央，但是每年的公設，光道路的路平才2百多萬，所以還有其他的公設根本無心去解決，這些經濟部的公務人員沒有作為，經濟部在中央也管不了這麼多，另外交通也是沒有去解決，我們未來一定要努力的把新竹工業區納為新竹縣政府管理，結合鳳山工業區，也希望楊縣長能推動鳳山工業區二期計畫，包含未來湖南營區584旅遷回勝利路營區時，那整塊地也成為我們另外一個科技園區，這是非常重要的。

針對湖口鄉這方面，新竹縣政府工務處也協助湖口鄉在前瞻計畫上，爭取到幾千萬的路平專案，所

以現在湖口鄉的道路，基本上非常是平順而且品質非常好，讓我們至少行的安全。另外還有很多的建設都必需要靠新竹縣政府來完成，我相信真的是用心的縣政府，我剛剛講的是關於湖口鄉，這都是最實際要爭取的。

另外我相信在張議長跟楊縣長府會合作之下，未來我對楊縣長有非常大的期許，我曾經講過，楊縣長是非典型的政治人物，我可以舉個例子，第一個，你對公務員基層的認定，我非常欣賞，就是公務員做好本份工作，講求做事的效率，而且科長常態性的調動，培養未來處長、副處長文官的專業，是非常好的。另外我相信楊縣長這一任及下一任 8 年有很好的改變契機，因為你是非典型政治人物，所以你會有魄力，看得到新竹縣未來 30 年的願景，所以 AI 智慧園區、知識經濟園區還有大竹東科技產業園區，這三支箭將會比照你年輕時候創建的竹科一樣，會讓新竹縣以後在竹竹苗是一個首重之地，這才是一個有遠見的首長。

當然生命園區的設立跟廢棄物處理設施的一個

場，這也是攸關的，如果這些不處理，我相信新竹縣不會跨出一大步，我希望有你 8 年的努力經營，未來新竹縣一定不是只有 50 幾萬，是破百萬的新竹縣，我現在講的非常重要，因為你曾經做過台灣歷史上最大的竹科，沒有竹科，台灣今天不知道慘況如何，所以我給楊縣長一個期許，在我們張議長的支持下，未來這 8 年非常重要，尤其我們新竹縣議員每一個都是務實的，對於地方問題來提出意見，而不會像其他議會有些講那 543 的，所以我們大家一起來努力，實實在在的，關鍵就在這 8 年。

未來交旅處的快捷公車，可以修正營運方式，希望能讓外來的觀光客都可以坐著快捷到各地旅遊，應該要改變一下快捷公車的觀念。中國醫藥大學醫院、台大生醫分院、大遠百商場、電影城的創建，都需要配合楊縣長未來三大箭二箭的未來願景。我有一個建議，台鐵竹北站到高鐵站及竹東車站沒有小區域的捷運，希望未來可以用高架方式，竹北車站到六家再到竹東，我曾經坐過內灣線，真的是非常不方便，學生上下學還要從竹中站轉車，實際上

要把內灣線，界定為從竹東站開始發車到內灣，竹東到六家一定要用捷運化的電車，5 分鐘一班，這樣才能創造住的人口及消費人口，不要認為現在沒有人搭捷運，只要便利，5 分鐘一班的時候，人潮就來了，所以這要給縣長一個建議。五楊高架不管延伸到系統交流道或頭份也好，一定要在竹北設立五楊高的交流道，所謂交流道，跟我講的一樣，湖口休息站為什麼成為湖口第二交流道？就是交通問題絕對不能夠讓它集中在一個地方，一定要採取分流，所以五楊高未來做好以後，竹北一定要設立交流道，我們都可以從高架或平面進出，不要集中在光明六路，我們要尋求第二個交流道，分流狀態，如果光明六路交流道做鑽石型，其實問題都沒有解決，車流量永遠往光明六路擠，所以為什麼湖口休息站這麼重要，湖口休息站成為第二交流道，新豐的居民就不用到湖口交流道進入高速公路，新埔的居民也不用到湖口交流道，所以這為什麼重要？採取分流才是交通的根本之道，本席一定要在這邊建議。另外，我們沒有看到竹北有一個環狀的高架

橋，一個都會區如果少了環狀的快速公路系統，基本上都在打結，都不用騙人，都被紅綠燈打結，所以一個好的規模城市，不能夠少了高架完整系統，這樣大家進出才會快速。

我們的縣立圖書館馬上要完成了，這是非常好的，如何讓新竹縣永續發展？這是非常重要的，尤其縣長強調我們是科技、文化、經濟、文教的新竹縣，所以我希望未來縣長可以著重在資訊化的新竹縣政府，不管任何的文件，縣政府給我們的紙本之外，同時要建立跟議員的資訊化，就是你們的電子檔也要傳給議員的信箱或者 line，不管是公文或報告，一定要用電子化傳給我們議員，有些議員喜歡看手機，有些議員可能喜歡看紙本，我希望從議會議員開始資訊化，還有一些活動的通知也用手機來告知，而不是只有紙本，有些議員太忙沒有來議會，基本上這樣就不會漏掉了，我相信建立跟議員的資訊化是非常的重要。

新竹縣整個交通是非常重要的，希望縣長未來能夠突破瓶頸，一定要成立專責的交通處，旅遊可以

跟文化局結合，因為新竹縣只有文化才會有觀光，因為只有文化才會有旅遊，所以交通處為什麼重要？因為交通處緩慢不得，不能等，今天畫個線，交旅處以後只有交通規劃跟交通管理科二個科怎麼行呢？管這麼大的新竹縣，我們不是新竹市，新竹市幅員小，人口集中在都會區，交旅處以後交通部分真的是太弱了，第一個人員少，第二個經費不夠，第三個要做標牌、標誌、標線可能要等半年以上，這樣車禍恐怕已經發生好幾件了，所以希望縣長能夠成立專責的交通處，至少要四科到五科，還有交通管制中心，這樣才能配合縣長心目中三支大箭的重視。

縣長也很重視文教，今年開始，縣長上任之後，所有國中小畢業典禮，縣長做的這個影片非常重要，這就是我以前強調的，縣長不用每一所學校都到，也不用派科長所謂的代理官到學校，直接放影片，但是少了新竹縣議長張議長的影片，如果每所學校畢業典禮都放縣長和議長的影片來恭賀這些同學，我相信會更完美，讓大家也能夠知道議長跟縣長

在文教上面的努力，所以明年的畢業典禮一定要改善。我很重視親子教育，所以請縣長重視，不管是畢業典禮或校慶運動會，儘量能夠選擇在假日，因為依照傳統都在平日舉辦，這樣是剝奪父母跟阿公、阿婆參加小朋友活動的權利，我們有參加非假日的運動會，但沒有家長到，這是什麼教育？希望畢業典禮跟校慶運動會時，一年就這二次，讓家長可以參與學生學校的活動，希望縣長能支持這個觀念，能突破做法，畢業典禮不用派縣長代理官，因為有影片，所以不需要選擇非假日，假日這些代理官也可以休假，不需要到學校，我們一定要做一個大突破，這樣才能夠讓新竹縣 50 幾萬的縣民跟家長知道，縣長真的很重視教育，教育要從這個地方開始做起，其實其他都是其次而已，希望縣長能夠支持。雙語教育很重要，每所學校的圖書室至少要有中英文，讓學生自己去看，我相信在這樣的環境下每位學生都會慢慢成長。

希望社會處繼續向中央推動長照制度健保化，因為現在長照制度還不成熟，唯有像健保一樣，推動

健保化的固定繳費，這樣才能讓台灣的長照更健全，所以我認為這非常重要。

青年及勞工縣長都非常重視，所以未來可以在AI智慧園區或台灣知識經濟園區成立一個創客大樓，讓全國的年青人都可以在這邊當做他的基地，給他一些經費，給他一個空間做為一個創新研究的場所，這才是楊縣長的一個專業。

監視器新竹縣的普及率非常低，桃園市是天羅地網，當然是跟他們的預算有關，但是我希望新竹縣政府相關單位能夠跟中央爭取，我有一次去大陸，連他們的住宅區都是天羅地網，而且是人臉辨識，當然中國大陸跟我們不能比，我們是自由民主國家，但是中國大陸已經成為無貨幣社會了，如果你長期居住沒有用手機，就一路都走不通，這個是國家的一個現象，這是天羅地網及無貨幣的社會。

請社會處活動費補助給社團時，一定要要求他們宣導楊縣長的政令，一定要強制要求才能領縣政府的活動費，一千多個社團是不是就能幫助張議長跟楊縣長推廣這些政策，一定要指定他們活動推廣一

季或半年要推廣哪個政策，我覺得這樣子才能達到縣民教育跟政策的推廣，同時也能夠讓民眾了解，縣政府及議會在做什麼，這是非常重要的議題。

針對機關單位，希望未來能夠要求各機關單位，不能在機關單位場所辦任何晚會，任何的聚會，就是縣政府所屬的各行政單位，因為這是觀感的問題，我相信如果大家看到那個機關場所辦聚會活動或餐會時，如果不小心發生事情都會有所牽連。所以我們所屬外圍的機關單位辦公廳舍，絕對不能辦聚會活動，這個一定要強制，重新要求。

湖口鄉省道 31 線 27~29K 有民眾發現路樹全部快枯死了，我認為這是非常重要的；另外還有王爺壟的中山路以及王爺壟以前的區域，路樹都枯死了，我覺得縣政府應該要重視，但是縣政府還未重視之前，湖口鄉就有看樹的一批人，他們也是兼慢跑的團體，民眾反應之後，他們覺得值得去做，就是湖口愛跑團，他們邊慢跑邊去旁邊的池塘取水，一顆樹一顆樹去澆水，這些人愛樹都可以這麼主動，我相信縣政府不管是工務處也可轉達給公路局，或者

我們自己所管轄的湖口中山路、王爺壟等，該是湖口鄉公所管轄的一定要行文，一定不能讓這些樹枯死，因為已經種了二次，如果再枯死，鄉親的觀感如何？連一顆樹都照顧不好，他們要怎麼信任政府呢！這個是我非常重視的議題，也希望新竹縣政府能重視，甚至去關心這些愛樹的人。

這些是本席針對這一年的感想，勞工問題也請唐處長及縣長能夠重視，因為最近不景氣，愈來愈多惡性資遣，或者是惡性倒閉，希望楊縣長跟勞工處長知道訊息時要隨時去那家公司關心，預防萬一，甚至勞工發生問題時，一定要派員到他們家去關心的機制，因為廣大勞工是全力支持楊縣長當選及未來的連任，我也非常全力支持議長，勞工從前面的預防去督促和監督，發生事情時要去勞工家裡慰問，這個動作社會處跟勞工處一定要去執行，因為在他們最困難的時候去慰問，替他們加油打氣，想辦法爭取更多的勞工福利，所以未來勞工處及社會處，尤其社會處要跨越局處，針對勞工的失業或勞工的職災來編列預算補助勞工，慰問他們，他也是我

們縣民，所以這個問題一定要加強。

請縣長闡述一下，您對新竹縣未來一年有何事情要完成的。

楊縣長文科：

謝謝甄克堅議員，真的非常感謝你對湖口鄉的各項建設、社會福利等等，提出這麼好的見解，也給我個人很多的期許，這些我點點滴滴都記在心裡。對你剛剛所提的事情，我簡單的把它綜合起來說明，對於道路改善及如何拓寬問題，這個是基於新竹縣整個交通建設部分，今天下午我跟議長會去跟交通部長來爭取新竹縣的一些建設，湖口地區的交通，我們會爭取在湖口統一公司附近開闢一條交流道，同時在湖口休息區這邊可以直接北上部分也已通車，也可以疏緩一下道路交通的擁擠，整個大方向，譬如勝利路的拓寬、鳳山工業區第二期的規劃，我都會請產發處研究一下；湖口工業區移轉管轄問題，我覺得非常有道理，因為這個都是屬工業局主管業務，對於很多公物設施都沒有辦法跟地方配合，這已經變成詬病了，這個意見非常好的。湖

口及新豐地區的交通，將來交流道設置的問題，我們也會爭取五楊高架延伸到頭份，這個我們也跟交通部長提過；新竹市、竹北、新埔、新豐、湖口等道路開闢，有一條很重要的是台一線的替代道路，經過 3 任縣長，民國 80 幾年就開始談了，這個案子我跟議長都有向交通部爭取，雖然需要很多經費，但是不管怎樣，對新竹縣整體交通規劃有關的事情，尤其新竹縣如果幾條道路我們做出來，我相信通行無阻，台一線的替代道路接到武陵路後，因為台 68 線是到竹東鎮，台 68 線再延伸到五峰軟橋，竹東鎮的交通真的要改善了，因為每到假日從南清公路出來都在塞車，大家叫苦連天，所以這一條道路如果打通延伸下去那就不得了了；我們對於關西地區也一樣，關西、新埔假日天天都在塞車，過去也有推動外環道，我們也要研究一下外環道；湖口休息站，我們也要設一個聯外道路，如果這個可行，我們也希望高速公路來做，如果不可行，我們外環道來做，因為龍潭有一個高原交流道即將要完成，這可以改變很多塞車的現象。剛剛我所講的這幾

個道路建設計畫，如果今天下午跟交通部長談得好，我想議會議長也會帶著一些議員同仁一起去爭取，鄉鎮長也會去，我想這個如果做好，新竹縣未來 30 年的交通問題，相信一定會得到改善，剛剛你也特別提出來，我很高興你認同我們，我們一起努力打造未來 30 年的榮景，基礎建設就在這邊來做，這樣未來 30 年的第一步我們就成功了，所以這部分，我一定會全力努力來爭取。

剛剛你提的設縣 140 年及遷治 30 周年，我非常感謝民政處及文化局在短短的時間做出簡單隆重的紀念大會，還有一些刊物的發行，當然裡面有些不太充足的地方，如果來得及，我請文化局把歷屆議員的名冊補上去，如果來不及，下一次我們就做這件事情，我想當時因為時間趕，我們也盡力將可以掌握到的資料放進去，這點我們很不好意思，沒有完整的把它做出來。對於我們的經濟產業發展，剛剛你也特別提到了，我們的三大箭二小箭，還要再加上鳳山工業區的開發，整體一些產業的設施，事實上經濟的發展非常重要，新竹縣是農業跟高科技

業並重的縣，如果我們經濟做得好就真的一切都好，大家生活也會更好。當然歷屆縣長為新竹縣投下很大的心力，我們必需把它發揚光大，所以經濟產業部分，我們目前進度也是非常的快速，比如 AI 智慧園區，你剛剛有特別提到裡面要有創客中心，這個我們也在做，我們現在公共設施開發已發包完成，即將要進入施工，半年前，我們跟產發處長開始去招商，因為招商太重要了，配合我們整個台積電、半導體事業的發展，我們在 AI 部分，希望能成為未來全世界研發的重鎮，我會這樣講，是我們的目標放得很大，希望把世界上歐盟的國家及美國一些國家的大廠，看有沒有辦法引進來，這是我們的目標，同時交大也在幫我們，因為在璞玉計畫裡面，交大也要設 AI 研發中心，AI 大家都知道是人工智慧，我們人用程式設計，製造出機器人或一些智慧的機器，來幫助我們生活上的一些改變，剛剛你也提到了，這個改變當然很大，我相信未來 30 年這就是主導我們生活上 AI 智能設備裝置，改變我們的生活及工作，這個我們當成非常重要的事情

來做，AI 部分我們 3 年前就提出來推動，如果這個做得好，交大會在璞玉計畫做為一個智慧城市示範點，也就是我們會在璞玉計畫裡面，除了應用設計部分在這邊做研發，台大這邊我們也推動 AI 智慧園區，在我們整個璞玉計畫裡面，我們會推動自駕車，考慮到整個通勤的學童，大家來搭自駕車上學，所以國中、國小我們會研究併在一起還是分開，當然裡面通行都順暢，我們會延伸到你剛剛所講的竹北六家到竹北高鐵、台鐵站甚至於再延伸，未來的趨勢非常明確，我們未來的做法完全朝著這個方向來做，所以你有自駕車之後，還有智慧的標示及指標、路燈及交通管制，在整個智慧城市的一個基礎設施，我們這邊會來建置，這個是你提到的未來發展重要點。當然竹科 3 期更重要，前面議員也提到台積電的發展也是很驕傲的事情，它是在晶圓代工部分，所以很多設計公司把設計好的到台積電來代工，在晶圓片上面層次放上去，現在已經到了 2 奈米，我們未來 AI 部分，除了 2 奈米、1 奈米之外，它的晶圓片是矽晶做的，將來會變成薄膜的

晶片，在引進廠商裡面，都已經開始在研發，如果我們可以把它引進來，我相信世界的重心都會移到竹北，我們看著這樣產業發展，所以我們都努力的做。因為你也提到竹北的發展真的能帶動新竹縣的發展，我們看得到醫療設施，你看看中國醫藥大學發展的速度，一開始 100 個病床，現在是 250 個病床；婦女要生產的已經排到 12 月底，都排滿了，還有很多人排隊等著要在這邊生產；台大醫院、竹北醫院準備 12 月底就要揭幕，要正式營運，16 科門診科全部到齊，開刀房設備全部都買好了，花了 9 億多元，只要這些門診科醫師覺得需要動刀，他的設備馬上就進來，即可動刀。這個的改變，除了極重症醫院外，還附另一個功能，就是臨床轉運中心，臨床轉運中心跟竹北的生醫結合，有新藥的開發可做臨床試驗，如果有骨科的器材，也可在這醫院做臨床試驗，這二大醫院搭配起來，我想引領了台灣醫療發展真正的重心。

你剛剛也提到百貨公司，我們預訂在明年完工，它有一些客家元素在大樓裡面，裡面設施非常齊

全，特別是停車場部分，它不會影響光明六路的車流量，它延伸很長的一個車道，用隔壁新竹市來看，它的停車場每到假日都塞滿了，如果我們這邊停車方便，交通又方便，有高速公路及高鐵，臨近縣市的都會到這邊來。所以從醫院開始，可以看到愈來愈多來這邊看病開刀，百貨公司成立及影城設計好時，我們有幾個地方都開始做 BOT 建置，好了之後，大家會往竹北跑，一定不會往另外一個地方跑，所以整個人潮都吸引過來，我常常跟外縣市的朋友講，要投資趕快到竹北來投資，整個新竹縣的發展，從交通建設到公共設施，我們一些亮點建設，會改變未來新竹縣整個榮景，當然做這些建設都要時間，在財政上，我想做這些事情都要錢，還好我們新竹縣投資及做了很多工作，也是說我們政策上的工具，我們在手上很多 BOT、BOO，甚至於我們設定地上權，土地的出租，或者都市更新，都是我們的工具，我們充分運用我們的工具，打造一些公共設施，這是我們的優勢，我們在財政上做 10 年財務發展計畫，這財務計畫的發展，我們就知道到

底我們有多少錢？每年有多少錢的收入？我們要支出的重大事項都講的很清楚，有交通、產業、經濟、社會福利，目標很清楚，基本上我常常講不會賣土地，只有增加土地，不會賣，除非我們要用到，要補足，財務必需要用到才會賣土地，如果為了重大的投資計畫、基礎建設該借錢就借錢，所以對財務的運用，我們會真正做到不該投資的我們不投資，投資重大的我們要投下去，因為這是對我們未來是有幫助的事情，這個我們要來做，我想財政處在財政規劃方面，讓我們覺得很有信心，這一點我在這邊特別提出來。

你剛剛提到大家很關注的事情，對於社會福利方面，這些都是算我們大家都非常關注的，之前很多議員也提很多寶貴的意見，不管怎樣，我們是盡我們的力量來做，我們不會沒有錢打腫臉充胖子，但是該做的我們會全力來做，所以對於老人年金部分，我們續繼堅持做下去，營養午餐也是一樣，但是如果再增加，我們覺得沒有必要，我們就不會來調整，但是我們目前的做法相當好。

最後我要特別提出來，對新竹縣整個來講，很多關心的事情我們也逐一的來解決，比如多年來文化基金總董事的改選，承蒙林光華前縣長當董事長，也在 10 月 28 日順利的移交過來，對於文化基金未來的營運跟做法，我特別請文化局來思考怎麼樣來做得更好。眾所矚目義民廟改選部分，這部分在 11 月 5 日也完成義民廟褒忠亭總董事的改選，這些很感謝民政處能夠把它完成。

我想重大的建設計畫、產業發展、財政、社會福利，我們照目標來做，對於過去要改善的部分，我們也是會一個一個來做，總而言之，縣政工作是千頭萬緒，但是還好整個縣府團隊都很認真，都很有創建，也很有擔當的來推動這些事情，我個人覺得很幸運，同時我也感謝議會張議長、王副議長及各位議員先生，提出的建議都非常好，而且也是非常支持縣府的施政，誠如剛剛你所講的，這是一個很好的機會，府會合作，監督我們，也給我們幫助，我們整個主軸在軌道上走，如果有偏差，你們也會提出來指正做修正，我們做得好也要你們的支持，

這次109年度的預算也拜託所有議員先生、女士多給我們支持，讓我們有這些預算能夠去推動，我們一定會一步一步的去做，讓新竹縣變成不一樣的新竹縣，以上簡短的回應甄議員，剛才你談的那麼多的事情，我們會盡量來努力。謝謝！

甄議員克堅：

楊縣長，我認為我們縣議員在議事堂一定要支持縣長及議長的大方向，平常細節的一些問題，各局處業務單位科長及承辦人都有協助，我覺得在議事堂就是要針對大方向給你支持及鼓勵，因為新竹縣是永續發展的，你在任的八年會影響未來的30年，所以我們只是短暫的過客，但是這個過程中，讓我們的下一代更好、更優勢。

日本及德國人說我不怕中國大陸，不怕台灣人賺錢，最後的錢還是留在日本跟德國，這是什麼概念？就是把我們的基礎做好，人才、觀光客自然都會進來，如果不做好，台灣是需要再進步的，台灣自由民主才30幾年，台灣人也許每個都很急，實際上日本人採取的就是有什麼好急的，我這邊做不完

，下一代還會做，所以日本人是非常聰明的，它以前是用工業來立國，現在是用觀光立國，所謂觀光立國就是所有各行業都受惠，台灣一直說農產品要外銷，實際上這只是政治或選舉，真正新竹縣要發展觀光，各行各業都受惠，我們一起來努力，希望未來新竹縣會更好，我相信這是一個過程，新竹縣在楊縣長和張議長任內這 8 年非常重要，所以我們要全力支持，你是非典型政治人物，展現的魄力我們一定會支持，因為你不是趕場的縣長，我認為民意代表一定要趕場，但是作為首長，鄉長及縣長實際上他的工作根本不應該趕場，就是要規劃新竹縣各項藍圖才對，如果整天趕場，整個政務會荒廢掉，只會做一個空殼的縣長，那新竹縣還是落後 4 年，所以我非常欣賞你的魄力跟觀念，把你用心在竹科的力量，全力放在新竹縣。

本席今天的質詢到此結束，謝謝大家的支持!